

### MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO UNIVERSIDADE DFEDERAL RURAL DA AMAZÔNIA SUPERINTENDÊNCIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO EM COMUNICAÇÃO

# RELATÓRIO 2020 ÁREA: GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

### SUMÁRIO

| INT  | RODUÇÃO  | 3  |
|------|--|----|
| 1.   | Gestão de Tecnologia da Informação   | 3  |
| 1.1. | Conformidade legal   | 3  |
| 1.2. | Modelo de governança de TI   | 6  |
| 1.3. | Montante de recursos aplicados em TI   | 7  |
| 1.4. | Contratações mais Relevantes de Recursos de TI   | 15 |
|      | Principais iniciativas (sistemas e projetos) e resultados na área de TI p                      |    |
| 1.6. | Segurança da Informação  | 17 |
|      | Principais metas não alcançadas, principais desafios, ações e perspecti<br>próximos exercícios |    |

#### INTRODUÇÃO

A Superintendência de Tecnologia da Informação e Comunicação (STIC), foi instituída pela Resolução CONSAD nº 27, de 17 de novembro de 2011. Com este ato, esta unidade deixou de ser apenas um órgão operacional provedor dos serviços de tecnologia da informação, passando a agregar, de fato, funções de governança e gestão de TIC, o que nos permitiu atuar de forma estratégica no alinhamento da tecnologia da informação aos objetivos institucionais, mais conhecidos como objetivos de negócio, possibilitando-o delinear melhor nossas atividades em atendimento as demandas do tripé universitário (ensino, pesquisa e extensão), bem como, agregou maior eficiência as nossas contratações de bens e serviços de tecnologia da informação em termos de economicidade e qualidade.

A STIC é constituída por divisões, são elas: Divisão de Suporte e Infraestrutura de Telecomunicações – DSIT, Divisão de Sistemas de Informação – DSIN, Divisão de Atendimento ao Usuário – DAUS, e Divisão de Governança de Tecnologia da Informação – DGTI, que atuam diretamente no âmbito tático e operacional desmembrando ações estratégicas em projetos refletindo diretamente na concretização dos objetivos estratégicos definidos no Plano Diretor de Tecnologia da Informação 2015-2024 (PDTI 2015-2024), possibilitando o atendimento gradual dos ditames do Planejamento Estratégico Institucional 2014-2024 (PLAIN 2014-2024), pelo fato do PDTI ser concebido por intermédio do alinhamento a este PLAIN 2014-2024, bem como, o atendimento de demandas operacionais extraídas durante a concepção do próprio PDTI 2015-2024.

Neste sentido, este relatório externaliza as ações que foram realizadas na circunscrição desta área de tecnologia da informação.

#### 1. GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

#### 1.1. Conformidade legal

O planejamento expresso no PDTI 2015-2024 tem, em primeiro, como fundamento legal o alinhamento estratégico, conforme quadro a seguir, que contempla as orientações do PLAIN 2014-2024 e da EGTI 2013-2015 que, apesar do surgimento de novos documentos legais, após aprovação deste PDTI, esses normativos continuam de grande valia para o atendimento dos anseios da comunidade acadêmica e da sociedade de maneira geral.

| Objetivo - PLAIN 2014-2024   | OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE TI  |
|--|---|
| Objetivo 5.1.3.1a: Estruturar e ampliar a infraestrutura de TIC, da biblioteca e editora para apoiar a política educacional tradicional (presencial) e de cursos à distância, bem como dos serviços de comunicação e marketing institucional para mudar e imprimir a imagem da UFRA na sociedade amazônica e nacional. | OETI 1: Expandir e aperfeiçoar a infraestrutura física de TI OETI 2: Aperfeiçoar a qualidade dos serviços disponibilizados. OETI 3: Ampliar a infraestrutura de sistemas informatizados que atenda as demandas do |
| Meta 1. Fortalecer e adequar a infraestrutura de TIC para atender à demanda do ensino, pesquisa, extensão e administração no contexto da dinâmica de expansão multicampi da UFRA.  | negócio da Instituição.  OETI 4: Atender as solicitações expostas pela Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação (SLTI).   |
| Iniciativas  |   |

|  | OETI 5: Disponibilização de um conjunto de                                     |
|--|--|
| Ampliar a infraestrutura de TIC para   | programas e aplicativos que atenda as  |
| o transporte de dados e voz com<br>qualidade e eficiência  | necessidades do ensino, pesquisa, extensão e                                   |
| <ul> <li>qualidade e eficiência</li> <li>Desenvolver sistemas para a informatização de processos do ensino, pesquisa, extensão e administração</li> <li>Adquirir programas e aplicativos em atendimento as necessidades de ensino, pesquisa, extensão e administração</li> <li>Projeto de segurança da informação para garantir a integridade, confidencialidade e autenticidade das informações institucionais</li> <li>Contratação de pessoal qualificado em TIC para apoiar a educação midiática e a gestão nos campi</li> <li>Meta 2. Focar a comunicação e o marketing para os clientes, grupos de</li> </ul> | necessidades do ensino, pesquisa, extensão e administração.                    |
| interesse.   |  |
| Iniciativas  |  |
| • Adquirir equipamentos de TI para apoiar as atividades da UFRA com foco no cliente e grupos de interesse  |  |
| OBJETIVOS- EGTI 2013/2015  | OBJETIVO ESTRATÉGICO DE TI   |
| <ol> <li>Aprimorar a gestão de pessoas de TI</li> <li>Aperfeiçoar a gestão orçamentária de<br/>TI</li> </ol>   |  |
| <ul><li>3. Aperfeiçoar a governança de TI</li><li>4. Alcançar a efetividade na gestão de TI</li></ul>  |  |
| 5. Fomentar a adoção de padrões tecnológicos e soluções de TI  | OETI 4: Atender as solicitações expostas                                       |
| 6. Garantir a Segurança da Informação e Comunicações   | pelo Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP). |
| 7. Fortalecer a integração e comunicação institucional do SISP   |  |
| 8. Promover a Gestão do  |  |
| Conhecimento  9. Melhorar continuamente a prestação  |  |

Em segundo, o PDTI 2015-2024, também tem como fundamento de suas ações os princípios e diretrizes, abaixo:

informações à sociedade

| ID | PRINCÍPIOS E DIRETRIZES  | ORIGEM  |
|----|--|---|
| 1  | Deve-se maximizar a terceirização de tarefas executivas, para dedicar o quadro permanente à gestão e governança de TI, limitado à maturidade do mercado ao interesse público e a segurança institucional/nacional.   | Decreto-lei nº 200/1967, art. 10, §7º e 8º. Decreto nº 2.271/1997.                                  |
| 2  | As contratações de que trata esta IN deverão ser precedidas de planejamento, elaborado em harmonia com o Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI.  § 1º O PDTI deverá estar alinhado à EGTI e ao plano estratégico institucional e aprovado pelo Comitê de Tecnologia da Informação do órgão ou entidade. | IN SLTI/MP n° 04/2014, art. 4°.   |
| 3  | Dar apoio de TI às atividades acadêmicas<br>e administrativas, de acordo com o<br>alinhamento estratégico institucional.   | Regimento Interno STIC.   |
| 4  | Desenvolver ações para ampliação do quadro existente de TI.  | EGTI 2013-2015  |
| 5  | Promover a alocação de recursos orçamentários/financeiros para implementação das ações do PDTI.  | EGTI 2013-2015  |
| 6  | Aprimorar e fortalecer a gestão orçamentária de TI.  | EGTI 2013-2015  |
| 7  | Fortalecer o alinhamento entre o planejamento de TI, as estratégias da organização e a EGTI  | EGTI 2013-2015  |
| 8  | Implementar práticas de gerenciamento de riscos e continuidade de negócios.  | EGTI 2013-2015  |
| 9  | Fortalecer a gestão de TI com base nas melhores práticas compartilhadas no âmbito do SISP.   | EGTI 2013-2015  |
| 10 | Toda contratação de serviços deve visar ao atendimento de objetivos de negócio, o que será avaliado por meio de mensuração e avaliação de resultados.  | Decreto no 2.271/1997<br>Ac786/2006-P<br>Ac1603/2008-P<br>Instrução Normativa SLTI/MP N°<br>04/2010 |
| 11 | O pagamento de serviços contratados deve, sempre que possível, ser definido em função de resultados objetivamente mensurados.  | Decreto no 2.271/1997<br>Ac786/2006-P<br>Ac1603/2008-P<br>IN SLTI/MP N° 04/2010                     |
| 12 | Todos os serviços e processos de TI críticos para a organização devem ser monitorados (planejados, organizados, documentados, implementados, medidos, acompanhados, avaliados e melhorados)  | COBIT<br>ITIL<br>Ac1603/2008-P  |
| 13 | A maioria dos bens e serviços de TI atende   | AC 2471/2008 – Plenário   |

|    | a maduã as da dasamananha a sualidada sua  | Nota Técnica SEFTI/TCU nº 2 |
|----|--|-----------------------------|
|    | a padrões de desempenho e qualidade que    | Nota Techica SEFTI/TCO II 2 |
|    | podem ser objetivamente definidos por      |                             |
|    | meio de especificações que são usuais no   |                             |
|    | mercado, cabendo obrigatoriamente à        |                             |
|    | licitação por pregão.                      |                             |
|    | O referido acórdão é uma consolidação de   |                             |
|    | acórdãos anteriores, tais como 1603/2008,  | AC 1233/2012 TCU-Plenário   |
| 14 | 2308/2010 e 1.145/2011, e utilizou como    | Referentes à Segurança da   |
|    | base para os achados e critérios de        | Informação                  |
|    | auditoria.                                 | ,                           |
|    | Os gestores públicos de TI devem planejar  |                             |
|    | suas contratações de modo que os           |                             |
|    | pagamentos pelo serviço prestado sejam     |                             |
|    | realizados em função de resultados         |                             |
|    | verificáveis apresentados pelo fornecedor, |                             |
| 15 | mensurados, sempre que possível, por       | Nota Técnica SEFTI/TCU nº   |
| 13 |  | 6/2010                      |
|    | 1 ,  |                             |
|    | juridicamente inviável a previsão de       |                             |
|    | remuneração em função do mero esforço      |                             |
|    | ou da disponibilidade da empresa           |                             |
|    | contratada.                                |                             |
|    | Convém estabelecer as estruturas           |                             |
|    | organizacionais e os papeis necessários    |                             |
| 16 | para a governança, a gestão e o uso de TI  | Nota Técnica SEFTI/TCU nº   |
| 10 | na instituição, definindo-se formalmente o | 7/2014                      |
|    | modo de organização e funcionamento        |                             |
|    | dessas estruturas.                         |                             |
|    |  |                             |

Para o ano de 2020, realizamos a revisão de nosso referencial estratégico, no qual contemplou os seguintes normativos:

- Decreto nº 10.332/2020. Institui a Estratégia de Governo Digital para o período de 2020 a 2022, no âmbito dos órgãos e das entidades da administração pública federal direta, autárquica e fundacional e dá outras providências.
- Portaria SGD ME nº 778, de 19 de abril de 2019. Dispõe sobre a implantação da Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação nos órgãos e entidades pertencentes ao Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação do Poder Executivo Federal SISP.
- Decreto nº 9319/2018. Institui o Sistema Nacional para a Transformação Digital e estabelece a estrutura de governança para a implantação da Estratégia Brasileira para a Transformação Digital (E-Digital).
- Decreto nº 8.777/2016. Institui a Política de Dados Abertos do Poder Executivo federal.

Esta atualização normativa está sendo contemplada na revisão do PDTI 2015-2024 que foi encaminhado à Pró-reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional por intermédio do processo nº 23084.018536/2020-56 para que seja dado os encaminhamentos necessários à aprovação do referido documento pelo Comitê de Governança Digital (CGD/UFRA).

#### 1.2. Modelo de governança de TI

A UFRA implementou um modelo de governança de TI que contempla parcialmente os ditames da Portaria SGD ME nº 778, de 19 de abril de 2019, onde foi instituída à STIC como unidade técnica responsável pela gestão da tecnologia da informação, no qual disponibiliza seu superintendente de TIC para compor o conjunto de membros que compõe o Comitê de Governança Digital - CGD/UFRA, instituído pela Portaria nº 1140 de 24 de agosto de 2020 (processo nº 23084.011443/2020-09).

Para o ano de 2021, pretendemos continuar atendendo os itens regulamentares da portaria Portaria SGD ME nº 778.

#### 1.3. Montante de recursos aplicados em TI

O quadro abaixo apresenta as instruções processuais que foram abertas com o objetivo de investir/estruturar a área de infraestrutura em tecnologia da informação em apoio ao tripé universitário (ensino, pesquisa, extensão) e administração. É importante salientar que os valores investidos, devem ser confrontados com o que foi, de fato, empenhado, liquidado e pago, informação estas que deveram ser prestadas pela Diretoria de Fianças e Contabilidade da Pró-reitoria de Administração e Finanças (PROAF/DFC), bem como, pelos gestores dos referidos contratos.

|                          |  |                    | 4 7 73 777 4   | ) (E) IEO   |
|--------------------------|--|--------------------|--|---|
|                          | DESCRIÇÃO  |                    |  | MENTO<br>FÉGICO   |
| PROCESSO                 | DESCRIÇÃO<br>DA SOLUÇÃO  | VALOR              | PLAIN 2014 -   |   |
|                          | Dirbologito  |                    | 2024   | 2024  |
| 23084.002956/20<br>20-74 | Adesão a ATA de Registro de Preço Nº 120/2018 — Instituto Federal de Santa Catarina-IFSC ( Itens 20,23 e 31) - Aquisição De Solução De Videoconferênci a E Colaboração | R\$ 172.477,<br>20 | Objetivo 5.1.3.1a: Estruturar e ampliar a infraestrutura de TIC, da biblioteca e editora para apoiar a política educacional tradicional (presencial) e de cursos à distância, bem como dos serviços de comunicação e marketing institucional para mudar e imprimir a imagem da UFRA na sociedade amazônica e nacional. | Objetivo Estratégico de TI (OETI 1): Expandir e aperfeiçoar a infraestrutura física de TI Necessidade N.3: Aquisição de equipamentos de TI para apoiar as atividades da UFRA. |

|                 |                  |              | Meta 1.                |                |
|-----------------|------------------|--------------|------------------------|----------------|
|                 |                  |              | Fortalecer e           |                |
|                 |                  |              | adequar a              |                |
|                 |                  |              | infraestrutura         |                |
|                 |                  |              | de TIC para            |                |
|                 |                  |              | atender à              |                |
|                 |                  |              | demanda do             |                |
|                 |                  |              | ensino,                |                |
|                 |                  |              | pesquisa,              |                |
|                 |                  |              | extensão e             |                |
|                 |                  |              | administração          |                |
|                 |                  |              | no contexto da         |                |
|                 |                  |              | dinâmica de            |                |
|                 |                  |              | expansão               |                |
|                 |                  |              | multicampi da          |                |
|                 |                  |              | UFRA.                  |                |
|                 | Pregão nº        |              | Objetivo               | OETI 2.        |
|                 | 00007/2020       |              | 5.1.3.1a:              | Aperfeiçoar a  |
|                 |                  |              | Estruturar e           | qualidade dos  |
|                 | Contratação de   |              | ampliar a              | serviços       |
|                 | serviço de       |              | infraestrutura         | disponibilizad |
|                 | impressão        |              | de TIC, da             | os.            |
|                 | prestado por     |              | biblioteca e           |                |
|                 | empresa          |              | editora para           |                |
|                 | especializada em |              | apoiar a               |                |
|                 | reprodução de    |              | política               |                |
|                 | documentos       |              | educacional            |                |
|                 | (outsourcing de  | Valor Total  | tradicional            |                |
|                 | impressão) na    | de Contrato: | (presencial) e         |                |
|                 | modalidade       | R\$          | de cursos à            |                |
|                 | franquia mensal  | 2.885.347,2  | distância, bem         |                |
| 22004 000001/20 | de páginas mais  | 0            | como dos               |                |
| 23084.008901/20 | excedente        |              | serviços de            |                |
| 19-81           |                  | Valor Total  | comunicação e          |                |
|                 |                  | Liquidado    | marketing              |                |
|                 |                  | em 2020:     | institucional          |                |
|                 |                  | R\$          | para mudar e           |                |
|                 |                  | 80.235,32    | imprimir a             |                |
|                 |                  |              | imagem da              |                |
|                 |                  |              | UFRA na                |                |
|                 |                  |              | sociedade              |                |
|                 |                  |              | amazônica e            |                |
|                 |                  |              | nacional.              |                |
|                 |                  |              | Meta 1.                |                |
|                 |                  |              | - 1                    |                |
|                 |                  |              | Fortalecer e adequar a |                |
|                 |                  |              | infraestrutura         |                |
|                 |                  |              | de TIC para            |                |
|                 |                  |              | atender à              |                |
|                 |                  |              | alciiuti d             |                |

|                          |  |                | demanda do ensino, pesquisa, extensão e administração no contexto da dinâmica de expansão multicampi da UFRA.   |  |
|--------------------------|--|----------------|---|--|
| 23084.031050/20<br>19-70 | Adesão à Ata de Registro de Preços  Pregão nº 00042/2018. Objeto: Pregão Eletrônico - Aquisição de EQUIPAMENT OS DE INFORMÁTIC A visando atender as demandas dos Órgãos Integrantes do mecanismo de Compras Conjuntas, cujo gerenciamento é da Universidade Federal do Pará. | R\$ 138.900,00 | Esta ação está alinhada ao PLAIN - Planejamento Estratégico Institucional da UFRA 2014-2023, no item Plano de expansão da UFRA multi Campi e Planejamento da Infraestrutura física dos Campi da UFRA.  Objetivo 5.1.3.1a: Estruturar e ampliar a infraestrutura de TIC, da biblioteca e editora para apoiar a política educacional tradicional (presencial) e de cursos à distância, bem como dos serviços de comunicação e marketing | Objetivo Estratégico  OETI 1: Expandir e aperfeiçoar a infraestrutura física de TI; Objetivo Estratégico  OETI 2: Aperfeiçoar a qualidade dos serviços disponibilizad os; Objetivo Estratégico |

|                 |                             | <u> </u>   |                             | T                       |
|-----------------|-----------------------------|------------|-----------------------------|-------------------------|
|                 |                             |            | institucional               |                         |
|                 |                             |            | para mudar e                |                         |
|                 |                             |            | imprimir a                  |                         |
|                 |                             |            | imagem da                   |                         |
|                 |                             |            | UFRA na                     |                         |
|                 |                             |            | sociedade                   |                         |
|                 |                             |            | amazônica e                 |                         |
|                 |                             |            | nacional.                   |                         |
|                 |                             |            | Meta 1.                     |                         |
|                 |                             |            | Fortalecer e                |                         |
|                 |                             |            | adequar a                   |                         |
|                 |                             |            | infraestrutura              |                         |
|                 |                             |            | de TIC para                 |                         |
|                 |                             |            | atender à                   |                         |
|                 |                             |            | demanda do                  |                         |
|                 |                             |            | ensino,                     |                         |
|                 |                             |            | pesquisa,                   |                         |
|                 |                             |            | extensão e                  |                         |
|                 |                             |            | administração               |                         |
|                 |                             |            | no contexto da              |                         |
|                 |                             |            | dinâmica de                 |                         |
|                 |                             |            | expansão                    |                         |
|                 |                             |            | multicampi da UFRA.         |                         |
|                 | Adesão à Ata de             |            | Esta ação está              | Objetivo                |
|                 | Registro de                 |            | alinhada ao                 | Estratégico             |
|                 | Preços                      |            | PLAIN -                     |                         |
|                 | D ~ 0                       |            | Planejamento                | OETI 1:                 |
|                 | Pregão nº                   |            | Estratégico                 | Expandir e              |
|                 | 00062/2019.                 |            | Institucional               | aperfeiçoar a           |
|                 | O1: -4 D 2-                 |            | da UFRA                     | infraestrutura          |
|                 | Objeto: Pregão              |            | 2014-2023, no item Plano de | física de TI;           |
|                 | Eletrônico -<br>Registro de |            | expansão da                 | Objetivo<br>Estratégico |
|                 | Preços para                 |            | UFRA multi                  | Estrategico             |
|                 | aquisição de                |            | Campi e                     | OETI 2:                 |
| 23084.011547/20 | equipamentos de             | R\$        | Planejamento                | Aperfeiçoar a           |
| 20-13           | TI que serão                | 697.167,45 | da                          | qualidade dos           |
|                 | padronizados                |            | Infraestrutura              | serviços                |
|                 | para o                      |            | física dos                  | disponibilizad          |
|                 | Comandado da                |            | Campi da                    | os; Objetivo            |
|                 | Aeronáutica                 |            | UFRA.                       | Estratégico             |
|                 | (COMAER),                   |            |                             |                         |
|                 | conforme                    |            | Objetivo                    |                         |
|                 | condições,                  |            | 5.1.3.1a:                   |                         |
|                 | quantidades e               |            | Estruturar e                |                         |
|                 | exigências                  |            | ampliar a                   |                         |
|                 | estabelecidas no            |            | infraestrutura              |                         |
|                 |                             |            | de TIC, da                  |                         |

|                 | 1'4 1           |            | 1 '1 1'        |                |
|-----------------|-----------------|------------|----------------|----------------|
|                 | edital e seus   |            | biblioteca e   |                |
|                 | anexos.         |            | editora para   |                |
|                 |                 |            | apoiar a       |                |
|                 |                 |            | política       |                |
|                 |                 |            | educacional    |                |
|                 |                 |            | tradicional    |                |
|                 |                 |            | (presencial) e |                |
|                 |                 |            | de cursos à    |                |
|                 |                 |            | distância, bem |                |
|                 |                 |            | como dos       |                |
|                 |                 |            | serviços de    |                |
|                 |                 |            | comunicação e  |                |
|                 |                 |            | marketing      |                |
|                 |                 |            | institucional  |                |
|                 |                 |            | para mudar e   |                |
|                 |                 |            | imprimir a     |                |
|                 |                 |            | imagem da      |                |
|                 |                 |            | UFRA na        |                |
|                 |                 |            | sociedade      |                |
|                 |                 |            | amazônica e    |                |
|                 |                 |            | nacional.      |                |
|                 |                 |            | nacional.      |                |
|                 |                 |            | Meta 1.        |                |
|                 |                 |            | Fortalecer e   |                |
|                 |                 |            | adequar a      |                |
|                 |                 |            | infraestrutura |                |
|                 |                 |            |                |                |
|                 |                 |            | de TIC para    |                |
|                 |                 |            | atender à      |                |
|                 |                 |            | demanda do     |                |
|                 |                 |            | ensino,        |                |
|                 |                 |            | pesquisa,      |                |
|                 |                 |            | extensão e     |                |
|                 |                 |            | administração  |                |
|                 |                 |            | no contexto da |                |
|                 |                 |            | dinâmica de    |                |
|                 |                 |            | expansão       |                |
|                 |                 |            | multicampi da  |                |
|                 |                 |            | UFRA.          |                |
|                 |                 |            |                |                |
|                 |                 |            |                |                |
|                 | Adesão à Ata de |            | Esta ação está | Objetivo       |
|                 |                 |            | alinhada ao    | Estratégico    |
|                 | Registro de     |            | PLAIN -        |                |
|                 | Preços          |            | Planejamento   | OETI 1:        |
| 23084.010950/20 | D ~ 0           | R\$        | Estratégico    | Expandir e     |
| 20-17           | Pregão nº       | 421.056,00 | Institucional  | aperfeiçoar a  |
| ,               | 00023/2018 do   |            | da UFRA        | infraestrutura |
|                 | IFSUL de Minas  |            | 2014-2023, no  | física de TI;  |
|                 | Gerais.         |            | item Plano de  | Objetivo       |
|                 |                 |            | expansão da    | Estratégico    |
|                 | <u>J</u>        |            | expansao da    | Lonalegico     |

|              | <br>           |                |
|--------------|----------------|----------------|
| Objeto: Pre  | UFRA multi     | OETI 2:        |
| Eletrônico - | Campi e        | Aperfeiçoar a  |
| Registro de  | Planejamento   | qualidade dos  |
| preços para  | da             | serviços       |
| eventual     | Infraestrutura | disponibilizad |
| aquisição de | física dos     | os; Objetivo   |
| equipament   | Campi da       | Estratégico    |
| materiais de | UFRA.          | Nec            |
| tecnologia   | OTTOI.         | 1100           |
| informação   | Objetivo       |                |
| mormação     | 5.1.3.1a:      |                |
|              |                |                |
|              | Estruturar e   |                |
|              | ampliar a      |                |
|              | infraestrutura |                |
|              | de TIC, da     |                |
|              | biblioteca e   |                |
|              | editora para   |                |
|              | apoiar a       |                |
|              | política       |                |
|              | educacional    |                |
|              | tradicional    |                |
|              | (presencial) e |                |
|              | de cursos à    |                |
|              | distância, bem |                |
|              | como dos       |                |
|              | serviços de    |                |
|              | comunicação e  |                |
|              | marketing      |                |
|              | institucional  |                |
|              | para mudar e   |                |
|              | imprimir a     |                |
|              | imagem da      |                |
|              | UFRA na        |                |
|              | sociedade      |                |
|              | amazônica e    |                |
|              | nacional.      |                |
|              | nacional.      |                |
|              | Meta 1.        |                |
|              | Fortalecer e   |                |
|              | adequar a      |                |
|              | infraestrutura |                |
|              |                |                |
|              | de TIC para    |                |
|              | atender à      |                |
|              | demanda do     |                |
|              | ensino,        |                |
|              | pesquisa,      |                |
|              | extensão e     |                |
|              | administração  |                |
|              | no contexto da |                |
|              | dinâmica de    |                |

| Autodesk).  Autode | 23084.017764/20<br>19-01 | Pregão Eletrônico para Registro de Preços  Pregão nº 00023/2020  Objeto: Pregão Eletrônico - Registro de preços para Cessão Temporária de Direitos Sobre Programas de Computador Locação de Software (AEC Collection | R\$<br>233.180,00                     | expansão multicampi da UFRA.  Esta ação está alinhada ao PLAIN - Planejamento Estratégico Institucional da UFRA 2014-2023, no item Plano de expansão da UFRA multi Campi e Planejamento da Infraestrutura física dos Campi da UFRA. Meta 1. Fortalecer e | Objetivo Estratégico OETI 2: Aperfeiçoar a qualidade dos serviços disponibilizad os; Objetivo Estratégico Necessidade N.11: Aquisição de programas e aplicativos que atendam as demandas de administração, ensino, pesquisa e extensão |
|--|--------------------------|--|---------------------------------------|--|--|
|  |                          |  |                                       | infraestrutura de TIC para atender à demanda do ensino, pesquisa, extensão e administração no contexto da dinâmica de expansão multicampi da UFRA.   |  |
| -76   14/2018,   liquidados   Fortalecer e   Estratégi   |                          | 14/2018,<br>celebrado entre a<br>UFRA e a  | liquidados<br>devem ser<br>informados | Fortalecer e adequar a infraestrutura  | Objetivo Estratégico de TI (OETI 1):   |

|                       | CLARO S/A, cujo objeto é contratação de empresa especializada para prestação de serviço contínuo sem dedicação de mão de obra, de telefonia fixa comutada   | Prefeitura do<br>campus, que<br>é a gestora<br>do referido<br>contrato                                     | atender à demanda do ensino, pesquisa, extensão e administração no contexto da dinâmica de expansão multicampi da UFRA.  | Expandir e aperfeiçoar a infraestrutura física de TI e OETI 2: Aperfeiçoar a qualidade dos   |
|-----------------------|---|--|--|--|
|                       | (STFC) - nas modalidades local e longa distância para atender as necessidades da UFRA, no Campus Belém – pregão eletrônico nº 09/2018.  |  | Iniciativas  • Ampliar a infraestrut ura de TIC para o transporte de dados e voz com qualidade e eficiência  | serviços disponibilizad os  Necessidade N.7: Ampliação e manutenção da infraestrutura de redes de comunicação institucional.                               |
| 23084.009321/20 17-49 | Contrato nº 12/2018 celebrado UFRA e a empresa Equisystem Comércio e Serviços de Telecomunicaçõ es d Informática Ltda, cujo objeto é a contratação de serviços contínuo, sem dedicação de mão de obra, para manutenção preventiva e corretiva, com reposição de peças originais do fabricante, em uma central | Os valores liquidados devem ser informados pela Prefeitura do campus, que é a gestora do referido contrato | Meta 1. Fortalecer e adequar a infraestrutura de TIC para atender à demanda do ensino, pesquisa, extensão e administração no contexto da dinâmica de expansão multicampi da UFRA.  Iniciativas  Ampliar a infraestrut ura de TIC | Objetivo Estratégico de TI (OETI 1): Expandir e aperfeiçoar a infraestrutura física de TI e OETI 2: Aperfeiçoar a qualidade dos serviços disponibilizad os |

| telefônica                      | do     | para o                    | Necessidade    |  |
|---------------------------------|--------|---------------------------|----------------|--|
| tipo PAI                        | BX     | transporte                | N.7:           |  |
| (CPA), man                      | rca    | de dados e                | 11./.          |  |
| Panasonic,                      |        | voz com                   | Ampliação e    |  |
| modelo k<br>TDE600 e se         | XX eus | qualidade e<br>eficiência | manutenção da  |  |
| periféricos                     |        |                           | infraestrutura |  |
| infraestrutura<br>existente, pa | ara    |                           | de redes de    |  |
| atender                         | às     |                           | comunicação    |  |
| necessidades                    | da     |                           | institucional. |  |
| UFRA - Preg                     | gão    |                           | mstitucionai.  |  |
| SRP nº 06/201                   | 8      |                           |                |  |

#### 1.4. Contratações mais Relevantes de Recursos de TI

| PROCESSO             | DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO   |
|----------------------|--|
| 23084.002956/2020-74 | Aquisição de equipamentos de videoconferência e licenças de salas virtuais em apoio as atividades administrativas da instituição.  |
| 23084.008901/2019-81 | Contratação de serviço de impressão prestado por empresa especializada em reprodução de documentos (outsourcing de impressão) na modalidade franquia mensal de páginas mais excedente.   |
| 23084.031050/2019-70 | Aquisição de nobreaks em apoio as atividades do tripé universitário e administração.   |
| 23084.011547/2020-13 | Aquisição de computadores em apoio as atividades do tripé universitário e administração.   |
| 23084.010950/2020-17 | Aquisição de gabinetes de computador em apoio as atividades do tripé universitário e administração.  |
| 23084.017764/2019-01 | Cessão Temporária de Direitos Sobre Programas de Computador Locação de Software (AEC Collection Autodesk).   |
| 23084.3878/2017-76   | Contrato nº 14/2018, celebrado entre a UFRA e a empresa CLARO S/A, cujo objeto é contratação de empresa especializada para prestação de serviço contínuo sem dedicação de mão de obra, de telefonia fixa comutada (STFC) - nas modalidades local e longa distância para atender as necessidades da UFRA, no Campus Belém – pregão eletrônico nº 09/2018.   |
| 23084.009321/2017-49 | Contrato nº 12/2018 celebrado UFRA e a empresa Equisystem Comércio e Serviços de Telecomunicações d Informática Ltda, cujo objeto é a contratação de serviços contínuo, sem dedicação de mão de obra, para manutenção preventiva e corretiva, com reposição de peças originais do fabricante, em uma central telefônica do tipo PABX (CPA), marca Panasonic, modelo KX TDE600 e seus periféricos na infraestrutura existente, para atender às necessidades da UFRA - Pregão SRP nº 06/2018 |

## 1.5. Principais iniciativas (sistemas e projetos) e resultados na área de TI por cadeia de valor

| Sistema/Projeto                            | Atividade de apoio/primária                                  | Resultados alcançados                          |
|--|--|--|
| SIPAC (Sistema Integrado de                | (cadeia de valor)  Permite gerenciar processos de            | Eficiência na                                  |
| Patrimônio, Administração e                | negócio relacionados a                                       | operacionalização da                           |
| Contratos)                                 | administração do orçamento,                                  | atividade meio -                               |
| ,  | patrimônio, material e                                       | patrimônio, orçamento,                         |
|  | consumo, compras, licitações,                                | finanças, protocolos -                         |
|  | protocolos, etc. Obs. Atividades                             | atividades primárias da                        |
|  | de apoio. (tecnologia da                                     | instituição; satisfação de                     |
|  | informação)  | nossos usuários.                               |
| SIGRH (Sistemas Integrado de               | Gerenciar processos de negócio                               | Eficiência na                                  |
| Gestão de Recursos Humanos)                | relacionado à Administração de                               | operacionalização das                          |
|  | Recursos Humanos (solicitação                                | atividades primárias                           |
|  | de férias, ressarcimento de                                  | relacionadas a gestão de                       |
|  | valores referentes a plano de saúde, cadastro de servidores, | recursos humanos;<br>satisfação de nossos      |
|  | capacitação, frequência,                                     | satisfação de nossos usuários.                 |
|  | relatórios gerenciais, etc.). Obs.                           | usuarios.                                      |
|  | Atividades de apoio (tecnologia                              |  |
|  | da informação)   |  |
| SIGAA (Sistema Integrado de                | Gerenciar os processos de                                    | Eficiência na                                  |
| Gestão de Atividades                       | negócio relacionados a                                       | operacionalização das                          |
| Acadêmicas)                                | administração da comunidade                                  | atividades primárias                           |
|  | acadêmica (discentes e                                       | relacionadas a gestão                          |
|  | docentes) – matricula online,                                | das atividades                                 |
|  | portal docente e discente,                                   | acadêmicas; satisfação                         |
|  | lançamento de notas, biblioteca,                             | de nossos usuários.                            |
|  | etc. Obs. Atividades de apoio (tecnologia da informação)     |  |
| Sistemas de Chamados Técnicos              | Permite gerenciar os chamados                                | Agilidade no                                   |
| Sistemas de Chamados Techneos              | de suporte técnico abertos pelos                             | atendimento de suporte                         |
|  | usuários utilizadores dos                                    | técnico em TI;                                 |
|  | recursos computacionais da                                   | satisfação de nossos                           |
|  | UFRA. Obs. Atividades de                                     | usuários.                                      |
|  | apoio  |  |
| Aquisição de equipamentos de               |  | Atendimento de                                 |
| videoconferência e licenças de             |  | requisitos de qualidade                        |
| salas virtuais em apoio as                 |  | impostos pelo                                  |
| atividades administrativas da              | Atividada da anti-   | Ministério da Educação                         |
| instituição. Processo 23084.002956/2020-74 | Atividade de apoio (infraestrutura de TI)                    | na avaliação dos cursos<br>de graduação e pós- |
| 23007.002/30/2020-74                       |  | graduação, bem como,                           |
|  |  | trazer mais eficiência na                      |
|  |  | execução das atividades                        |
|  |  | meio da instituição                            |
| Contratação de serviço de                  | Atividade de apoio   | Satisfação dos usuários                        |
| impressão prestado por empresa             | (impressão/digitalização de                                  | que planejam e                                 |
| especializada em reprodução de             | documentos)  | operacionalizam as                             |

| documentos (outsourcing de           |                        |                    | ,             | tripé |
|--------------------------------------|------------------------|--------------------|---------------|-------|
| impressão) na modalidade             |                        |                    | universitário | e     |
| franquia mensal de páginas mais      |                        |                    | administração |       |
| excedente. Processo                  |                        |                    |               |       |
| 23084.008901/2019-81                 |                        |                    |               |       |
| Aquisição de nobreaks em apoio       |                        |                    | Agregou n     | naior |
| as atividades do tripé universitário | Atividade de           | apoio              | independência | as    |
| e administração. Processo            | (infraestrutura de     | proteção           | atividades do | tripé |
| 23084.031050/2019-70                 | elétrica)              |                    | universitário | e     |
|                                      | ŕ                      |                    | administração |       |
| Aquisição de computadores em         |                        | Eficiência na cond |               | ução  |
| apoio as atividades do tripé         | Atividade de           | apoio              | das ações do  | tripé |
| universitário e administração.       | (infraestrutura de TI) |                    | universitário | e     |
| Processo 23084.011547/2020-13        |                        |                    | administração |       |

#### 1.6. Segurança da Informação

Podemos destacar algumas ações de segurança, a seguir:

- Atualização dos sistemas operacionais do datacenter;
- Atualização de versão do software de firewall;
- Continuidade das ações de implementação dos certificados SSL para todos os sites institucionais;
- Atualização de políticas de backup;
- Atualização das políticas de acesso aos sistemas do datacenter;
- Criação de regras de firewall específicas para novos ataques cibernéticos;
- Continuidade das ações de atualização dos servidores de hospedagem e das versões do CMS Joomla dos portais disponibilizados pela instituição;
- Atualização das versões dos sistemas SIG: SIPAC, SIGAA, SIGRH e SIGAdmin, agregando novas funcionalidades e proteções adicionais aos usuários;
- Atualização da infraestrutura de serviços de dão aporte a disponibilidade dos sistemas SIG

Todas as ações de segurança da informação citadas têm como principal objetivo garantir os princípios basilares desta área: integridade, disponibilidade e confidencialidade da informação.

Por fim, por ações futuras, estaremos planejando para 2021 a construção dos documentos: normas e procedimentos de segurança da informação e comunicações mais especificamente relacionados a classificação da informação em ambiente de núvem e uso das ferramentas do pacote Gsuite for Education.

## 1.7. Principais metas não alcançadas, principais desafios, ações e perspectivas para os próximos exercícios

O exercício de 2020 foi um ano peculiar em virtude do estado de emergência causado pela pandemia da covid-19, que apesar do cenário excepcional, tivemos avanços em várias temáticas da tecnologia da informação e comunicação: aquisição e implantação de tecnologias de apoio a atividades colaborativas e de vídeo conferência, transformação para o formato digital de vários serviços de apoio ao tripé universitário, aquisição de computadores e licenças de software. Tivemos por desafio garantir a alta disponibilidade dos sistemas de informação e demais serviços de TI, visto as necessidades de nossos colaboradores estarem exercendo suas atividades em caráter remoto, onde a tecnologia da

informação tornou-se a única ferramenta viável para manter o funcionamento desta instituição de ensino neste exercício por conta da excepcionalidade ora mencionada.

Por metas não alcançadas, podemos citar:

- Aprovação pelo CGD/UFRA da atualização do Plano Diretor de tecnologia da Informação 2015-2024
- Contratação de empresa para prestação de serviços de infraestrutura e cabeamento estruturado;
- Aquisição de equipamentos de infraestrutura de redes de computadores;
- Aquisição de equipamento para dar mais robustez de processamento e armazenamento ao datacenter institucional.

Por fim, nossa perspectiva para o exercício de 2021 é a concretização das metas acima, bem como, atuar na materialização de projetos oriundos do Plano Diretor de Tecnologia da Informação 2015-2024, onde estamos aguardando sua aprovação pelo CGD/UFRA.

Ailson Medeiros Vasconcelos Superintendência de Tecnologia da Informação e Comunicação Portaria nº 2.324, de 10/08/2017 3210-5208